ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 570C2D07484A50AAED73C07FC7B574F0
Владелец: Хамитов Ильдар Салихьянович
Действителен: с 11.06.2026 до 04.09.2027

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»
Сибайский институт (филиал) УУНиТ
Факультет экономики и права

УТВЕРЖДАЮ:
Декан И.М. Рахматуллин
(подпись, инициалы, фамилия)
«25» июня 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ
(наименование дисциплины)

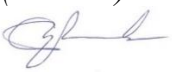
ОПОП ВО **38.04.01 Экономика**
шифр и наименование направления подготовки (специальности)

направленность (профиль, специализация) **Управление бизнесом в цифровой экономике**
наименование направленности (профиля, специализации)

форма обучения **заочная**
(очная, очно-заочная, заочная)

Сибай – 2025

Рабочая программа составлена на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы 38.04.01 Экономика, направленность (профиль, специализация) Управление бизнесом в цифровой экономике, одобренного Ученым советом СИ (филиала) УУНиТ (протокол № 12 от 25.06.2025).

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента *(наименование кафедры разработчика программы)*	 *(подпись)*	Якшимбетова Г.И. (Ф.И.О.)
Разработчик программы	 *(подпись)*	Якшимбетова Г.И. (Ф.И.О.)
Руководитель образовательной программы	 *(подпись)*	Ситнова И.А. (Ф.И.О.)

1. Цель дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

1.1 Цель дисциплины

Дисциплина «Антикризисное управление на предприятии» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 дисциплин по выбору учебного плана данного направления подготовки. Дисциплина изучается на 1 курсе во 2 семестре заочной формы обучения.

Цель дисциплины: формирование системных знаний и профессиональных компетенций в сфере возникновения и развития кризисных ситуаций, явлений и процессов на различных уровнях социально-экономических систем.

1.2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Таблица 1 – Результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции, закрепленного за дисциплиной
ПК-1	Способен к разработке стратегии управления изменениями в организации и руководству бизнес-анализом	ПК – 1.1 Подготавливает задания и разрабатывает методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
		ПК – 1.2 Составляет экономические разделы планов предприятий и организаций различных форм собственности
		ПК – 1.3 Находит данные, необходимые для анализа и проведения экономических расчетов, используя различные источники информации
		ПК – 1.4 Выбирает и обосновывает адекватные методы экономического анализа для поставленной задачи, используя современный инструментарий
ПК-2	Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований, выполнять необходимые расчёты для составления экономических разделов, стратегических планов, обосновывать и представлять их результаты в соответствии с принятыми в организации стандартами и бизнес-процессами	ПК - 2.1 Проводит отбор и сопоставительный анализ различных источников информации, полученной в ходе полевых и камеральных исследований, а также статистических, литературных и фондовых материалов, аналоговых и цифровых пространственных данных в соответствии с поставленными задачами
		ПК – 2.2 Готовит элементы документации, проекты планов и программ отдельных этапов научно-исследовательской работы
		ПК - 2.3 Работает с большими массивами разнообразной информации, составляет прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом, в том числе используя современные информационно-компьютерные технологии
		ПК – 2.4 Готовит аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне

2. Структура и трудоемкость дисциплины

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет **4** зачетные единицы (з.е.), **144** академических часов.

Таблица 2 – Объем дисциплины

Виды учебной работы	Всего, часов	Количество часов в семестре
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (всего)	36,2	36,2
в том числе:	36	36
лекции	12	12
лабораторные занятия	-	-
практические занятия	24	24
Другие виды работ в соответствии с УП: - эссе - контрольная работа - и др.	-	-
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	107,8	107,8
Контактная работа по промежуточной аттестации	0,2	0,2
в том числе:	0,2	0,2
зачет	0,2	0,2
зачет с оценкой	-	-
курсовая работа (проект)	-	-
экзамен	-	-

3. Содержание дисциплины

Таблица 3 – Содержание дисциплины

№	Раздел (тема) дисциплины	Виды деятельности				Формы текущего контроля успеваемости
		Лек., час	Лаб. раб., час	Практ. раб., час	СРС, час	
1.	Система управления финансовым оздоровлением в России	1		2	12	ИЗ, Д
2.	Организационно-правовые аспекты банкротства	2		4	14	ИЗ, Т, Д, ИКР
3.	Антикризисная инвестиционная политика в цифровой экономике	1		2	12	ИЗ, Т, Д, ИКР
4.	Стратегия и тактика антикризисного управления	1		2	12	ИЗ, Т, Д, ИКР
5.	Антикризисное управление кредитными организациями	2		4	14	ИЗ, Т, Д, ИКР
6.	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении	2		4	14	ИЗ, Т, Д, ИКР
7.	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере	2		4	14	ИЗ, Т, Д, ИКР
8.	Человеческий фактор антикризисного управления	2		4	15,8	ИЗ, Т, Д, ИКР
	ИТОГО	**12**		**24**	**107,8**	

ИЗ – индивидуальное задание, Т – тестирование, Д – защита (проверка) докладов (рефератов), ИКР – индивидуальная контрольная работа.

Таблица 4 – Лабораторные работы

№	Наименование лабораторной работы	Объем, час.
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Итого		

Таблица 5 – Практические (семинарские) занятия

№	Наименование практических занятий	Объем, час.
1.	Система управления финансовым оздоровлением в России	2
2.	Организационно-правовые аспекты банкротства	4
3.	Антикризисная инвестиционная политика в цифровой экономике	2
4.	Стратегия и тактика антикризисного управления	2
5.	Антикризисное управление кредитными организациями	4
6.	Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении	4

7.	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере	4
8.	Человеческий фактор антикризисного управления	4
Итого		**24**

4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

ПЛАНЫ СЕМИНАРСКИХ (ПРАКТИЧЕСКИХ) ЗАНЯТИЙ

1. Система управления финансовым оздоровлением в России
2. Организационно-правовые аспекты банкротства
3. Антикризисная инвестиционная политика в цифровой экономике
4. Стратегия и тактика антикризисного управления
5. Антикризисное управление кредитными организациями
6. Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении
7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере
8. Человеческий фактор антикризисного управления

СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Система управления финансовым оздоровлением в России

1. Государственное регулирование процессов санации экономики.
2. Государственное управление и антикризисный менеджмент.
3. Государственное управление системой финансового оздоровления.
4. Антикризисное управление в современных российских условиях

Тема 2. Организационно-правовые аспекты банкротства

1. Банкротство как институт рыночного хозяйства («банкротство бизнеса», «банкротство собственника», «банкротство производства», «недобросовестный менеджмент», стадии банкротства предприятий).
2. Банкротство как один из методов структурной реорганизации экономики («досудебная санация», «наблюдение», «внешнее управление» или «судебная санация», «мораторий», «конкурсное производство»).

Тема 3. Антикризисная инвестиционная политика в цифровой экономике

1. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Инвестиционный риск-менеджмент в антикризисном управлении: природа и классификация управленческих рисков (понятие «инвестиционный риск», «инфляционный риск», «валютный риск», «риск ликвидности», «риск снижения доходности»).

Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления.

1. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса: выбор антикризисной стратегии (понятие «антикризисное управление», содержание антикризисного управления).
2. Разработка стратегии и программы действий (основные положения).

Тема 5. Антикризисное управление кредитными организациями.

1. Продажа активов предприятия.
2. Организация конкурсов и аукционов (продажа предприятия-должника; продажа части имущества должника; организация и проведение торговаукционов и конкурсов).
3. Процедура ликвидации. Расчет затрат, связанных с ликвидацией.
4. Расчет ликвидационной стоимости.

Тема 6. Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении.

1. Финансово-экономическая оценка неплатежеспособного предприятия.
2. Диагностика банкротства предприятия («количественные» и «качественные» методики оценки прогнозирования вероятности банкротства).
3. Оценка текущего финансового состояния предприятия.
4. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении (финансовая политика неплатежеспособного предприятия).
5. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование.

Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости в IT сфере.

1. Тенденции и разновидности развития (экономическое развитие, устойчивое развитие, факторы экономического роста России).
2. Факторы развития предприятия: экстенсивные, интенсивные.
3. Промышленная собственность.
4. Инновационный потенциал организации.
5. Оценка инновационного климата.
6. Рынок научно-технической продукции.
7. Инновационные стратегии развития организаций.
8. Управление инновационными проектами

Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.

1. Управление персоналом в условиях кризиса (кадровая политика, кадровый потенциал, социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных условиях).
2. Система управления персоналом методом делегирования ответственности.
3. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.
4. Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях

Количество баллов	Критерии оценивания на вопросы для аудиторной работы
2	При ответе на вопрос демонстрирует свободное владение заявленной проблемой, умение грамотно использовать физический понятийный аппарат в рамках рассматриваемого вопроса, не использует конспект семинарского занятия как план при ответе.
1	При ответе на вопрос студентом допущено несколько существенных ошибок в толковании основных понятий. Логика и полнота ответа страдают заметными изъянами. Имеются принципиальные ошибки в логике построения ответа на вопрос.
0	Дан в целом неверный ответ

ТЕМЫ ДОКЛАДОВ

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.

3. Разновидности кризисов.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Фазы цикла и виды экономических кризисов.
6. Признаки наступления кризиса в организации.
7. Внешние факторы распознавания критических ситуаций на предприятии.
8. Внутренние факторы распознавания критических ситуаций на предприятии.
9. Жизненный цикл развития предприятия, этапы кризиса.
10. Переходные периоды в течении жизненного цикла предприятия.
11. Характеристики фирм на разных этапах жизнедеятельности.
12. Причины возникновения кризиса в организации.
13. Управляемые и неуправляемые процессы кризиса.
14. Этапы процесса превращения нормально функционирующего предприятия в несостоятельного должника.
15. Сущность диагностики организации.
16. Этапы диагностики кризиса.
17. Основные методы диагностики.
18. Прогнозирование кризисной ситуации.
19. Понятия и характеристики риска.
20. Классификация рисков.
21. Методы снижения риска.
22. Риск и неопределенность, понятие и определение риска.
23. Структурные характеристики риска.
24. Природа и классификация экономических рисков, антикризисное управление риском.
25. Общая схема управления риском.
26. Анализ риска, методы оценки риска.
27. Роль стратегии в антикризисном управлении.
28. Разработка антикризисной стратегии предприятия.
29. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.
30. Виды несостоятельности и банкротства.
31. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
32. Диагностика банкротства, формальные и неформальные признаки.
33. Профилактика банкротства.
34. Профилактика банкротства в управлении предприятием.
35. Негативные последствия банкротства.
36. Конфликты в организации и их функции.
37. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
38. Регулирование социально-трудовых отношений, основные направления действия профсоюзов в условиях кризиса.
39. Социальное партнерство в условиях кризиса.
40. Антикризисная политика в управлении персоналом.
41. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
42. Конфликты в развитии организации, характеристики конфликта.
43. Принципы антикризисного управления персоналом.
44. Управление конфликтами.
45. Антикризисное управление персоналом.
46. Корпоративная культура как фактор антикризисного менеджмента.
47. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного менеджмента.
48. Понятие, экономическая сущность и виды инвестиций.
49. Характеристика инвестиций, источники финансирования.
50. Содержание и задачи инвестиционных проектов.
51. Принятие инвестиционных решений в антикризисном управлении, методы оценки

инвестиционных проектов.

52. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
53. Государственная инвестиционная политика.
54. Санация инвестиционного потенциала предприятия.
55. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном менеджменте.
56. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
57. Механизм повышения антикризисной устойчивости.
58. Роль арбитражного управляющего и специалиста по антикризисному управлению.
59. Модель менеджера антикризисного управления.
60. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Требования к подготовке доклада

Доклад является важной формой самостоятельной работы студентов и преследует цель углубленного изучения темы (научного исследования), которое предполагает изложение сути проблемы с приведением мнений ученых и специалистов-практиков, а также обоснование собственной точки зрения на основе анализа информации, полученной из специальной литературы, нормативных источников, и обобщения материалов правоприменительной практики.

Перед подготовкой необходимо:

1) выбрать тему и внимательно ознакомиться с содержанием соответствующей темы в учебнике;

2) изучить рекомендованную литературу, действующее законодательство о труде, материалы правоприменительной практики;

3) составить план работы и согласовать его с научным руководителем.

Объем доклада не должен превышать 10 страниц формата А4. В начале работы приводится план. На каждой странице, где студентом приводится цитата, необходимо делать сноску в общепринятом порядке с указанием автора, наименования работы, издательства, года издания и страницы. В конце работы приводится список использованной литературы.

Количество баллов	Критерии оценивания доклада (реферата)
2	При представлении и защите доклада (реферата) студент демонстрирует свободное владение заявленной проблемой, умение грамотно использовать физический понятийный аппарат в рамках доклада, умение вникнуть в суть задаваемого преподавателем вопроса по теме доклада и правильно на него ответить.
1	При представлении и защите доклада (реферата) студент демонстрирует владение заявленной проблемой, не полностью использует физический понятийный аппарат в рамках доклада, не всегда умеет вникнуть в суть задаваемого преподавателем вопроса по теме доклада и правильно на него ответить.
0	Доклад (реферат) не соответствует заявленной теме.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа выполняется на основе изучения специальной литературы, а также материалов периодической печати. Объем работы должен составлять от 10 до 15 страниц печатного текста. Формат бумаги А4, поля сверху и снизу 2 см, справа 1 см, слева 3 см. Текст печатается через 1,5 интервала и дополняется схемами, таблицами и рисунками. Работа подшивается в папку.

На титульном листе указывается институт, кафедра, учебная дисциплина, тема работы, фамилия, имя, отчество исполнителя, дата выполнения работы. Тема контрольной

работы может быть изменена по согласованию с преподавателем.

Контрольная работа представляется в срок, согласно календарному графику учебного процесса. При возврате проверенной, но не зачтенной работы, исполнитель должен внести исправления по замечаниям преподавателя и сдать работу на повторную проверку.

В контрольной работе рассматривается одна из рекомендуемых тем согласно приведенному перечню.

Контрольная работа состоит из введения, основного раздела, заключения, списка литературы и приложений. Во введении должна быть обоснована актуальность рассматриваемой темы. Основной раздел должен содержать изложение выбранной темы.В заключении приводятся основные выводы по рассматриваемой теме.

Список литературы должен включать все источники информации, использованные при выполнении контрольной работы.

РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

1. Антикризисное управление организацией.
2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
3. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
4. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
5. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
6. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
7. Анализ причин неплатежеспособности организации.
8. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
9. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
10. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
11. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
12. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.
13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
14. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
15. Экономические кризисы 20-21 веков.
16. Кризис и дефолт. Обзор современной ситуации.
17. Роль и место государственного антикризисного регулирования рыночной экономики.
18. Государственная антикризисная политика в стабильном, неустойчивом, кризисном состоянии.
19. Виды государственного антикризисного регулирования (нормативно-правовое регулирование, финансовое, денежно-кредитное регулирование, государственная промышленная политика).
20. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).
21. Антикризисное управление в России и мире". Возможность применения западной практики в условиях РФ. Недостатки российского законодательства.
22. Рейдерство. Обсуждение. Проблемы защиты от захвата. Недостатки законодательной базы.
23. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
24. Диагностика кризисных предприятий.

Количество баллов	Критерии оценивания контрольной работы

4	Хорошее владение методикой выполнения контрольной работы, способность пояснить трактовать полученные результаты
2	Хорошее владение методикой выполнения контрольной работы, недостаточная способность пояснить полученные результаты
3	В целом успешное владение методикой выполнения контрольной работы, наличие ошибок и неточностей
1	Решение отсутствует / Множественные ошибки в применении методик решения задач.

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

ПК-1.

Задание 1.

Прочитайте текст и установите соответствие

Установите соответствие между видом банкротства и его содержанием. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

Понятие	Характеристика
А. Банкротство бизнеса	1. Отсутствие у собственника необходимых средств для финансового обеспечения текущей деятельности и развития предприятия при достаточности производственного потенциала.
Б. Банкротство собственника	2. Прекращение деятельности организации, обусловленное невозможностью продолжения хозяйственной деятельности вследствие отсутствия ресурсов и рынков сбыта.
В. Банкротство производства	3.Неэффективное управление предприятием, при котором при наличии активов и спроса на продукцию менеджмент приводит организацию к устойчивой неплатежеспособности.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В

Задание 2.

Прочитайте текст и установите последовательность

Установите правильную последовательность этапов процесса превращения нормально функционирующего предприятия в несостоятельного должника:

1. Стратегический кризис или кризис реализации стратегии.
2. Кризис результатов деятельности, снижение рентабельности и объёмов прибыли.
3. Кризис ликвидности, истощение или отсутствие резервных фондов.
4. Падение финансовой устойчивости.
5. Неплатежеспособность или дефицит бюджета предприятия.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Задание 3.

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

В соответствии с Федеральным законом № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится с момента:

1. Возбуждения дела о банкротстве арбитражным судом.
2. Введения наблюдения.
3. Введения финансового оздоровления.
4. Введения внешнего управления.

Задание 4.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Что относится к внутренним факторам (предпосылкам) возникновения кризиса и банкротства предприятия?

1. Привлечение заёмных средств на невыгодных условиях.
2. Неплатёжеспособность и банкротство партнёров.
3. Утрата части рынков сбыта.
4. Низкий уровень организации финансового менеджмента и учёта.
5. Государственная денежно-кредитная политика

Задание 5.

Решите задачу и запишите ответ

Особым спросом среди выпускаемых ООО «XXX» продуктов пользуется продукт «W», который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт «S», который позиционировался как полный аналог продукта «W» по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 20 % дешевле продукта «W».

Задание. Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт «W», чтобы не допустить падения объёма продаж за счёт переключения своих постоянных покупателей на продукт «S»?

ПК-2.

Задание 6.

Прочитайте текст и установите соответствие

Соотнесите понятие с предметом регулирования.

Установите соответствие между показателем и его характеристикой. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

Понятие	Характеристика
А. Коэффициент текущей ликвидности	1. Показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена за счёт наиболее ликвидных активов (денежных средств и краткосрочных финансовых вложений).
Б. Коэффициент автономии	2. Показывает, какую долю составляют собственные средства в общей величине источников финансирования.
В. Коэффициент абсолютной ликвидности	3. Показывает, в какой степени оборотные активы покрывают краткосрочные обязательства.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В

Задание 7.

Прочитайте текст и установите последовательность

Установите последовательность проведения финансово-экономической оценки неплатёжеспособного предприятия:

1. Оценка динамики и структуры имущества и источников его формирования.
2. Расчёт показателей ликвидности и платёжеспособности.
3. Оценка финансовой устойчивости и деловой активности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Задание 8.

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Размер потерь организации как результата деятельности в условиях неопределённости представляет собой:

6. Плату за риск.
7. Цену риска.
8. Фактор риска.
9. Зону риска.

Задание 9.

Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Какие показатели относятся к индикаторам неудовлетворительной структуры баланса, применяемым при оценке неплатёжеспособности предприятия?

1. Коэффициент текущей ликвидности.
2. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами.
3. Коэффициент восстановления (утраты) платёжеспособности.
4. Рентабельность собственного капитала.
5. Фондоотдача.

Задание 10.

Решите задачу и запишите ответ

По данным бухгалтерского баланса неплатёжеспособного предприятия: оборотные активы — 240 млн руб., краткосрочные обязательства — 200 млн руб., собственный капитал — 210 млн руб., валюта баланса — 700 млн руб., денежные средства и краткосрочные финансовые вложения — 20 млн руб.

Задание. Рассчитайте коэффициент текущей ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности и коэффициент автономии; сравните полученные значения с нормативными и сделайте вывод о вероятности банкротства.

Критерии оценки тестов (в баллах):

Количество баллов	Процент правильных ответов
4	80 – 100
3	60 – 79
2	40 – 59

1	20 – 39
0	0 – 19

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ БИЛЕТЫ

Структура экзаменационного билета

Экзаменационный билет включает в себя 3 вопроса. Одним из вопросов к экзамену является задача или практическое задание. Задачи, включаемые в экзаменационный билет по учебной дисциплине, дают возможность экзаменатору объективно оценить уровень усвоения обучающимся теоретического материала, но, по возможности, не предусматривать сложных и громоздких вычислений.

ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ЭКЗАМЕНА

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины и последствия возникновения кризисов.
3. Разновидности кризисов.
4. Сущность и закономерности экономических кризисов.
5. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и виды экономических кризисов
6. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление.
7. Кризисы в развитии организации.
8. Необходимость и возможность антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления.
9. Эффективность антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления.
10. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
11. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.
12. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации.
13. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
15. Роль и деятельность арбитражного суда.
16. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
17. Ликвидация предприятий.
18. Основные параметры диагностирования банкротства. Этапы диагностики кризиса.
19. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии в организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
20. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
21. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
22. Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском.
23. Методы оценки инвестиционного риска. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
24. Методы оценки инвестиционных проектов и привлекательности предприятий.
25. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятий, его роль в антикризисном управлении.
27. Характеристики управления персоналом кризисного предприятия.
28. Система антикризисного управления персоналом.

29. Стиль, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.

30. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии. Антикризисное управление конфликтами.

ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

Сибайский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»
Программа магистратуры 38.04.01 «Экономика», ОФО, 2025-2026 учебный год
Дисциплина «Антикризисное управление на предприятии»

УТВЕРЖДАЮ
Зав. кафедрой
Экономики и менеджмента
_____/ Г.И. Якшимбетова
к.э.н., доцент

Экзаменационный билет №1

1. Причины и последствия возникновения кризисов.
2. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
3. Задача.

Экзаменатор: _____/ Якшимбетова Г.И.

Пример задачи.

Исходные данные Особым спросом среди выпускаемых ООО «XXX» продуктов пользуется продукт «W», который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт «S», который позиционировался как полный аналог продукта «W» по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 20% дешевле продукта «W».

Задание Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт «W», чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт «S»?

Критерии оценивания:

84-100 баллов (оценка «отлично») - изложенный материал фактически верен, наличие глубоких исчерпывающих знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с поставленными программой курса целями и задачами обучения; правильные, уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, усвоение основной и знакомство с дополнительной литературой;

67-83 баллов (оценка «хорошо») - наличие твердых и достаточно полных знаний в объеме пройденной программы дисциплины в соответствии с целями обучения, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала, допускаются отдельные логические и стилистические погрешности, обучающийся усвоил

основную литературу, рекомендованную в рабочей программе дисциплины;

50-66 баллов (оценка удовлетворительно) - наличие твердых знаний в объеме пройденного курса в соответствии с целями обучения, изложение ответов с отдельными ошибками, уверенно исправленными после дополнительных вопросов; правильные в целом действия по применению знаний на практике;

0-49 баллов (оценка неудовлетворительно) - ответы не связаны с вопросами, наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Алексашкина, Е. И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. И. Алексашкина, В. Л. Василёнок, В. В. Негреева. — СПб: Университет ИТМО, 2015. — 92 с. — ISBN 2227-8397. — Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/65789.html

2.Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79765.html

3. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие / О. Н. Ефимов. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 372 с. — ISBN 2227-8397. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/50615.html

Дополнительная литература:

4. Бакирова, Г. Х. Психология эффективного стратегического управления персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Психология», «Менеджмент организации», «Управление персоналом» / Г. Х. Бакирова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01437-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/81838.html

5. Решетникова, К. В. Конфликты в системе управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организаций», «Государственное и муниципальное управление», «Управление персоналом» / К. В. Решетникова. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 175 с. — ISBN 978-5-238-02393-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/66269.html

6. Трансформация и адаптация стратегического планирования в условиях мирового финансового кризиса [Электронный ресурс]: монография / Е. И. Молокова, Д. Г. Бженникова, О. Х. Казначеева [и др.]; под редакцией Е. И. Молокова. — 2-е изд. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 226 с. — ISBN 978-5-4487-0445-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/79811.html.

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины

1. Университетская библиотека онлайн. http//www.biblioclub.ru
2. Электронно- библиотечная система «Лань». http//www.e.lanbok.com
3. Российская научная электронная библиотека, интегрированная с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ). http//www.elibrary.ru

5.3 Перечень методических указаний

5.4 Другие учебно-методические материалы

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	**Вид занятий**	**Наименование оборудования, программного обеспечения**
1	**2**	**3**
Учебные аудитории для проведения учебных занятий: **Аудитория № 250.**	Лекции Практические занятия	*Оборудование:* учебная мебель; доска; мультимедийный проектор; переносной экран; учебно-наглядные пособия; демонстрационные плакаты.
Для лиц с ОВЗ: **Аудитория № 102.**	Лекции Практические занятия	*Оборудование:* учебная мебель; технические средства обучения; доска; мультимедиапроектор; экран переносной; персональный компьютер; wi-fi роутер
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой, с возможностью подключения к сети Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду Организации: **Аудитория № 248.**	Самостоятельная работа	*Оборудование:* учебная мебель; доска; персональные компьютеры: процессор; монитор; мышь.

ЛИСТ АКТУАЛИЗАЦИИ

Рабочая программа дисциплин является актуальной на 2026-2027 учебный год с согласно заседания кафедры от «24» июня 2026 г., протокол № 11.

Заведующий кафедрой _____  ____/ Якшимбетова Г.И/