ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 570C2D07484A50AAED73C07FC7B574F0
Владелец: Хамитов Ильдар Салихьянович
Действителен: с 11.06.2026 до 04.09.2027

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»
Сибайский институт (филиал) УУНиТ
Факультет экономики и права

УТВЕРЖДАЮ:
Декан И. М. Рахматуллин
(подпись, инициалы, фамилия)
«25» июня 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

(наименование дисциплины)

ОПОП ВО **38.04.01 Экономика**

шифр и наименование направления подготовки (специальности)

направленность (профиль, специализация) **Управление бизнесом в цифровой экономике**

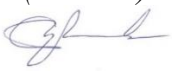
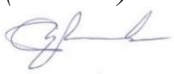
наименование направленности (профиля, специализации)

форма обучения **заочная**

(очная, очно-заочная, заочная)

Сибай – 2025

Рабочая программа составлена на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы 38.04.01 Экономика, направленность (профиль, специализация) Управление бизнесом в цифровой экономике, одобренного Ученым советом СИ (филиала) УУНиТ (протокол № 12 от 25.06.2025).

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента *(наименование кафедры разработчика программы)*	 *(подпись)*	Якшимбетова Г.И. (Ф.И.О.)
Разработчик программы	 *(подпись)*	Ситнова И.А.. (Ф.И.О.)
Руководитель образовательной программы	 *(подпись)*	Ситнова И.А. (Ф.И.О.)

1. Цель дисциплины. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

1.1 Цель дисциплины

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 учебного плана данного направления подготовки. Дисциплина изучается на 1 курсе в 3 семестре заочной формы обучения.

Цель дисциплины: формирование у студентов профессиональных компетенции в области управления инвестиционными проектами.

1.2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Таблица 1. – Результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции, закрепленного за дисциплиной
ПК-1	Способен к разработке стратегии управления изменениями в организации и руководству бизнес-анализом	ПК – 1.1 Подготавливает задания и разрабатывает методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
		ПК – 1.2 Составляет экономические разделы планов предприятий и организаций различных форм собственности
		ПК – 1.3 Находит данные, необходимые для анализа и проведения экономических расчетов, используя различные источники информации
		ПК – 1.4 Выбирает и обосновывает адекватные методы экономического анализа для поставленной задачи, используя современный инструментарий
ПК-2	Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований, выполнять необходимые расчёты для составления экономических разделов, стратегических планов, обосновывать и представлять их результаты в соответствии с принятыми в организации стандартами и бизнес-процессами	ПК - 2.1 Проводит отбор и сопоставительный анализ различных источников информации, полученной в ходе полевых и камеральных исследований, а также статистических, литературных и фондовых материалов, аналоговых и цифровых пространственных данных в соответствии с поставленными задачами
		ПК – 2.2 Готовит элементы документации, проекты планов и программ отдельных этапов научно-исследовательской работы
		ПК - 2.3 Работает с большими массивами разнообразной информации, составляет прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом, в том числе используя современные информационно-компьютерные технологии
		ПК – 2.4 Готовит аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне

2. Структура и трудоемкость дисциплины

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет **3** зачетные единицы (з.е.), **108** академических часов.

Таблица 2 – Объем дисциплины

Виды учебной работы	Всего, часов	Количество часов в семестре
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (всего)	30,2	30,2
в том числе:	30	30
лекции	12	12
лабораторные занятия	-	-
практические занятия	18	18
Другие виды работ в соответствии с УП: - эссе - контрольная работа - и др.	-	-
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	77,8	77,8
Контактная работа по промежуточной аттестации	0,2	0,2
в том числе:	0,2	0,2
зачет	0,2	0,2
зачет с оценкой	-	-
курсовая работа (проект)	-	-
экзамен	-	-

3. Содержание дисциплины

Таблица 3 – Содержание дисциплины

№	Раздел (тема) дисциплины	Виды деятельности				Формы текущего контроля успеваемости
		Лек., час	Лаб. раб., час	Практ. раб., час	СРС, час	
1.	Концепция управления инвестиционными проектами.	0,5		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
2.	Разработка концепции инвестиционного проекта.	0,5		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
3.	Начальная фаза инвестиционного проекта.	1		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
4.	Разработка проектной документации.	1		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
5.	Организация проектного финансирования.	1		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
6.	Оценка эффективности инвестиционных проектов.	1		2	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
7.	Управление стоимостью инвестиционного проекта.	1		2	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
8.	Бюджетирование инвестиционного проекта.	1		2	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
9.	Контроль и регулирование инвестиционного проекта.	1		2	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
10.	Завершение инвестиционного проекта.	1		2	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
11.	Управление ресурсами инвестиционного проекта.	1		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
12.	Управление командой инвестиционного проекта.	1		1	6	ИЗ, Т, Д, ИКР
13.	Управление рисками инвестиционного проекта.	1		1	5,8	ИЗ, Т, Д, ИКР
	ИТОГО	**12**		**18**	**77,8**	

ИЗ – индивидуальное задание, Т – тестирование, Д – защита (проверка) докладов (рефератов), ИКР – индивидуальная контрольная работа.

Таблица 4 – Лабораторные работы

№	Наименование лабораторной работы	Объем, час.
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Итого		

Таблица 5 – Практические (семинарские) занятия

№	Наименование практических занятий	Объем, час.
1.	Концепция управления инвестиционными проектами.	1
2.	Разработка концепции инвестиционного проекта.	1
3.	Начальная фаза инвестиционного проекта.	1
4.	Разработка проектной документации.	1
5.	Организация проектного финансирования.	1
6.	Оценка эффективности инвестиционных проектов.	2
7.	Управление стоимостью инвестиционного проекта.	2
8.	Бюджетирование инвестиционного проекта.	2
9.	Контроль и регулирование инвестиционного проекта.	2
10.	Завершение инвестиционного проекта.	2
11.	Управление ресурсами инвестиционного проекта.	1
12.	Управление командой инвестиционного проекта.	1
13.	Управление рисками инвестиционного проекта.	1
Итого		**18**

4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

ПЛАН СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Концепция управления инвестиционными проектами.
Тема 2. Разработка концепции инвестиционного проекта.
Тема 3. Начальная фаза инвестиционного проекта.
Тема 4. Разработка проектной документации.
Тема 5. Организация проектного финансирования.
Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
Тема 7. Управление стоимостью инвестиционного проекта.
Тема 8. Бюджетирование инвестиционного проекта.
Тема 9. Контроль и регулирование инвестиционного проекта.
Тема 10. Завершение инвестиционного проекта.
Тема 11. Управление ресурсами инвестиционного проекта.
Тема 12. Управление командой инвестиционного проекта.
Тема 13. Управление рисками инвестиционного проекта.

СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

МОДУЛЬ 1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ. РАЗРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

В первом модуле раскрывают особенности, предпосылки, условия и факторы возникновения и развития управления проектами, определяется сущность, особенности и содержание управления проектами, функции управления проектами, устанавливается особенности разработки проекта, определяются особенности современной российской экономики и перспективы развития управления проектами в России.

ТЕМА 1. КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ.

1. Инвестиционный проект и его определение.
2. Признаки, характеризующие инвестиционный проект.

3. Отличие инвестиционного проекта от производственного проекта.
4. Ограничения инвестиционного проекта.
5. Основные элементы инвестиционного проекта.
6. Сущность управления инвестиционными проектами. Базовые варианты схем управления инвестиционными проектами («Основная» схема, система «расширенного управления», система «под ключ»).
7. Сравнение функций традиционного и проектного инвестиционного менеджмента.
8. Предпосылки применения дисциплины «Управление инвестиционными проектами» и ограничения, существенно сдерживающие распространение данной методологии.
9. Взаимосвязь управления инвестиционными проектами и управления инвестициями.
10. Перспективы развития управления инвестиционного проектами.

ТЕМА 2. РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ ПРОЕКТА.

1. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта.
2. Основные причины появления инвестиционных проектов.
3. Причины отклонения идеи инвестиционного проекта.
4. Проработка целей и задач инвестиционного проекта.
5. Основные характеристики инвестиционного проекта.
6. Предварительный анализ осуществимости инвестиционного проекта.
7. Экспертная оценка вариантов инвестиционных решений.
8. Ходатайство о намерениях.

ТЕМА 3. НАЧАЛЬНАЯ ФАЗА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Предынвестиционные исследования. Изучение прогнозов. Разработка обоснований инвестиций.
2. Проектный анализ. Цель проектного анализа.
3. Структура проектного анализа (технический, коммерческий, экологический, организационный, социальный).
4. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости инвестиционного проекта.
5. Этапы работы по оценке жизнеспособности инвестиционного проекта.
6. Технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта. Порядок разработки, согласования и утверждения ТЭО инвестиций.
7. Основные технико-экономические и финансовые показатели, включаемые в распорядительный документ об утверждении ТЭО.
8. Бизнес-план. Состав бизнес-плана и его детализация.
9. Исходная информация для составления бизнес-плана. Разработчики бизнес-плана.
10. Содержание бизнес-плана.

ТЕМА 4. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ.

1. Состав и порядок проектной документации.
2. Торги на разработку проектной документации.
3. Рабочая документация.
4. Управление разработкой проектно-сметной документации.
5. Типы проектных фирм.
6. Выбор проектных фирм.
7. Задачи проектных фирм.
8. Функции менеджера проекта.
9. Автоматизация проектных работ.
10. Системы автоматизированного проектирования (САПР).

ТЕМА 5. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ.

1. Источники финансирования инвестиционного проекта. Организационные формы финансирования инвестиционного проекта.
2. Мировая практика организации финансирования инвестиций.
3. Три основные формы проектного финансирования: финансирование с полным регрессом на заемщика, финансирование без права регресса на заемщика, финансирование без права регресса на заемщика.
4. Особенности системы проектного финансирования в развитых странах.
5. Источники, средства, методы и участники проектного финансирования.
6. Схемы проектного финансирования, принятые в развитых странах.
7. Проектный цикл с точки зрения банка.
8. Контроль за реализацией проекта и снижение проектных рисков.
9. Преимущества и недостатки проектного финансирования.
10. Перспективы использования проектного финансирования в России.

МОДУЛЬ 2. ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Во втором модуле представлены основные функции управления инвестиционными проектами. Раскрывается сущность процессов управления стоимостью инвестиционного проекта, изучаются основные принципы построения эффективной системы контроля. Рассматриваются эксплуатационные испытания и закрытие контракта как основные этапы завершения инвестиционного проекта, в процессе которых устанавливаются соответствие решений, принятых заказчиком при разработке инвестиционного проекта, результатом, полученным при его реализации, а также производятся окончательные расчеты с исполнителем.

ТЕМА 6. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.

1. Эффективность инвестиционного проекта. Эффективность инвестиционного проекта в целом. Эффективность участия в инвестиционном проекте.
2. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Общая схема оценки эффективности инвестиционных проектов.
3. Исходные данные для расчета эффективности инвестиционного проекта. Денежный поток проекта. Денежный поток проекта.
4. Накопленный денежный поток. Денежный поток от инвестиционной деятельности. Денежный поток от операционной деятельности. Денежный поток от финансовой деятельности.
5. Основные показатели эффективности проекта. Чистый доход (ЧД). Чистый дисконтированный доход (ЧДД). Внутренняя норма доходности (ВНД). Потребность в дополнительном финансировании (ПФ).
6. Потребность в дополнительном финансировании с учетом дисконта (ПФД). Индексы доходности затрат и инвестиций, срок окупаемости проекта. Показатели финансового состояния.
7. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Оценка социально-экономической эффективности проекта. Оценка коммерческой эффективности проекта.
8. Оценка эффективности участия предприятия в проекте. Оценка эффективности проекта структурами более высокого уровня. Бюджетная эффективность.
9. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. Понятие риска и неопределенности.
10. Методы оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и риска: укрупненная оценка устойчивости проекта, расчет

уровней безубыточности, метод вариации параметров, оценка ожидаемого эффекта проекта с учетом количественных характеристик неопределенности.

ТЕМА 7. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Основные принципы управления стоимостью инвестиционного проекта.
2. Стоимость инвестиционного проекта. Процессы системы управления стоимостью инвестиционного проекта: оценка стоимости инвестиционного проекта, бюджетирование инвестиционного проекта, контроль стоимости инвестиционного проекта.
3. Оценка стоимости инвестиционного проекта. Виды оценок стоимости и их цели.
4. Структура стоимости инвестиционного проекта. Техника оценки затрат.
5. Виды затрат: обязательства, бюджетные затраты, фактические затраты.
6. Бюджетирование инвестиционного проекта. Форма представления бюджетов. Виды бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла инвестиционного проекта.: бюджетные ожидания, предварительный бюджет, уточненный бюджет, окончательный бюджет, фактический бюджет.
7. Методы контроля стоимости инвестиционного проекта.
8. Базовые показатели контроля стоимости инвестиционного проекта: необходимо для завершения (НДЗ), расчетная стоимость (РС).
9. Традиционный метод контроля стоимости инвестиционного проекта и метод освоенного объема.
10. Отчетность по затратам. Процесс движения отчетной информации в организации.

ТЕМА 8. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Бюджетирование инвестиционного проектов. Основные понятия.
2. Методики формирования бюджетов инвестиционного проекта: бюджетирование сверху вниз, бюджетирование снизу вверх, комбинация методики снизу вверх и сверху вниз.
3. Реализация бюджетирования проектов Primavera Enterprise (бюджетирование сверху вниз и снизу вверх и их комбинации).
4. Сопоставление оценок бюджета, полученных с применением методик формирования бюджета снизу вверх, сверху вниз и их комбинации.
5. Контроль бюджета инвестиционных проектов.

ТЕМА 9. КОНТРОЛЬ И РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Цели и содержание контроля инвестиционного проекта.
2. Система контроля инвестиционного проекта. Требования к системе контроля.
3. Условия эффективной системы контроля инвестиционного проекта. Принципы построения эффективной системы контроля инвестиционного проекта.
4. Процессы контроля (основные и вспомогательные)
5. Мониторинг работ по инвестиционному проекту.
6. Методы контроля: метод простого контроля, метод детального контроля, метод 50/50, метод по вехам.
7. Критерии для контроля и требуемые данные.
8. Измерение прогресса и анализ результатов. Шкалы, используемые для измерения прогресса, в зависимости от специфики выполняемой работы.
9. Принятие решений. Возможные варианты действий в случае отклонения инвестиционного проекта от плана: поиск альтернативного решения, пересмотр стоимости, пересмотр сроков, пересмотр содержания работ, прекращение проекта.
10. Управление изменениями. Общий контроль изменений. Входные данные общего контроля изменений. Процедуры общего контроля изменений. Результаты общего

контроля изменений. Функции общего контроля изменений. Цикл контроля изменений.

ТЕМА 10. ЗАВЕРШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ИНВЕСТИЦИОННОГГО ПРОЕКТА.

1. Пусконаладочные работы.
2. Приемка в эксплуатацию законченных строительных объектов. Необходимая документация.
3. Структура распределения ответственности между участниками инвестиционного процесса.
4. Закрытие контракта. Этапы закрытия контракта.
5. Проверка финансовой отчетности.
6. Паспортизация.
7. Выявление невыполненных обязательств. Завершение невыполненных обязательств.
8. Гарантийное обслуживание и окончательные расчеты.
9. Выход из проекта. Критерий для принятий решения по выходу из проекта.
10. Эффективные формы выхода из проекта.

МОДУЛЬ 3. ПОДСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Третий модуль раскрывает процессы по управлению ресурсами инвестиционного проекта, особенности формирования, развития и управления командой инвестиционного проекта. Отдельные вопросы данного раздела посвящены психологическим аспектам управления персоналом, в частности проблемам мотивации и стимулирования, конфликтности. Кроме того, изучаются риски, которые могут возникнуть в ходе реализации инвестиционного проекта, методы их снижения и организация работ по управлению рисками инвестиционного проекта.

ТЕМА 11. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Процессы управления ресурсами инвестиционного проекта. Ресурсы инвестиционного проекта.
2. Основные задачи управления ресурсами инвестиционного проекта. Основные процессы управления ресурсами инвестиционного проекта.
3. Основные принципы планирования ресурсов инвестиционного проекта.
4. Методы планирования ресурсов инвестиционного проекта: ресурсное планирование при ограничении времени и планирование при ограниченных ресурсах.
5. Управление закупками ресурсов инвестиционного проекта. Основные задачи закупок ресурсов инвестиционного проекта.
6. Правовое регулирование закупок ресурсов инвестиционного проекта. Организационные формы закупок ресурсов инвестиционного проекта. Основные требования к управлению закупками. Система материально-технического обеспечения.
7. Управление поставками ресурсов инвестиционного проекта. Типы товарных рынков. Договора на поставку материально-технических ресурсов.
8. Планирование поставок ресурсов. Поставки материально-технических ресурсов инвестиционного проекта.
9. Управление запасами проекта. Виды запасов. Затраты на формирование и хранение запасов инвестиционного проекта. Оптимизация размера запасов проекта.
10. Новые методы управления материально-техническим обеспечением

инвестиционного проекта. Концепция логистики в управлении инвестиционными проектами.

ТЕМА 12. УПРАВЛЕНИЕ КОМАНДОЙ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Формирование и развитие команды инвестиционного проекта. Основные характеристики команды инвестиционного проекта. Принципы формирования команды.
2. Эффективность команды инвестиционного проекта. Методы формирования команды инвестиционного проекта. Примерный состав команды и требования к менеджерам инвестиционного проекта.
3. Организация эффективной деятельности команды. Организация совместной деятельности команды инвестиционного проекта.
4. Организационная культура команды инвестиционного проекта. Принятие решений.
5. Управление персоналом команды. Основные принципы управления персоналом.
6. Менеджер по персоналу в команде инвестиционного проекта. Специфика команды инвестиционного проекта как человеческого ресурса.
7. Стратегия формирования команды инвестиционного проекта. Кадровое планирование команды.
8. Привлечение, отбор и оценка персонала инвестиционного проекта. Обучение и развитие персонала инвестиционного проекта.
9. Психологические аспекты управления персоналом. Основные психологические характеристики команды инвестиционного проекта.
10. Мотивация и стимулирование персонала. Конфликты.

ТЕМА 13. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

1. Становление теории риска.
2. Неопределенность и риск. Взаимосвязь категорий неопределенность – риск – потери.
3. Измерение рисков. Экономические результаты рисков. Сущность управления рисками.
4. Анализ проектных рисков. Сущность анализа рисков инвестиционного проекта.
5. Алгоритм анализа рисков. Количественный и качественный анализ проектных рисков.
6. Методы снижения рисков. Диверсификация рисков.
7. Резервирование средств. Страхование рисков. Эффективность методов снижения рисков.
8. Организация работ по управлению рисками.
9. У
10. правление риском в течение жизненного цикла инвестиционного проекта.
11. Модель организации работ по управлению рисковыми проектами. Концепция приемлемого риска.

Количество баллов	Критерии оценивания на вопросы для аудиторной работы
2	При ответе студент демонстрирует свободное владение заявленной проблемой, умение грамотно использовать физический понятийный аппарат в рамках рассматриваемого вопроса, не использует конспект семинарского занятия как план при ответе.
1	При ответе на вопрос студентом допущено несколько существенных ошибок в толковании основных понятий. Логика и полнота ответа страдают заметными изъянами. Имеются принципиальные ошибки в логике построения ответа на вопрос.
0	Дан в целом неверный ответ

ТЕМЫ ДОКЛАДОВ

1. Понятие и основные параметры инвестиционного проекта. Цель и стратегия инвестиционного проекта. Результат инвестиционного проекта.
2. Классификация инвестиционных проектов.
3. Проектный цикл. Структуризация инвестиционных проектов.
4. Участники инвестиционных проектов.
5. Окружающая среда проекта.
6. Сущность и принципы управления проектами.
7. Историческая последовательность становления проектного управления
8. Сравнительная характеристика традиционного и проектного менеджмента
9. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях
10. Сравнительная характеристика проектного менеджмента в России и за рубежом
11. Функции управления проектами
12. Методы управления проектами
13. Фазы жизненного цикла инвестиционного проекта и их краткое содержание
14. Организационные структуры управления проектами
15. Перспективы использования метода проектного финансирования в России
16. Организация офиса проекта
17. Современная концепция маркетинга в управлении проектами
18. Маркетинг проекта
19. Экспертиза проекта
20. Торги и контракты
21. Управление работами по проекту
22. Менеджмент качества проекта
23. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта
24. Управление ресурсами проекта: управление поставками
25. Управление ресурсами проекта: управление запасами
26. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика
27. Формирование и развитие команды проекта
28. Организация эффективной деятельности команды проекта
29. Управление персоналом команды проекта
30. Психологические аспекты управления командой проекта
31. Управление коммуникациями проекта
32. Современные методы управления рисками проекта
33. Современные программные продукты в области управления проектами
34. Перспективность развития управления проектами в России
35. Выбор вида оценок стоимости инвестиционного проекта в зависимости от цели оценок и их точности
36. Конфликт-источник развития или вред проекту?
37. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.
38. Разработка концепции инвестиционного проекта. Формирование идеи инвестиционного проекта. Предварительные исследования по проекту.
39. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
40. Технико-экономическое обоснование проекта.
41. Бизнес-план проекта.
42. Создание коммуникационной системы проекта.
43. Принципы построения организационных структур управления проектами. Последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.
44. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования.
45. Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации.
46. Функции менеджера проекта.

47. Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами.
48. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы.
49. Государственная и общественная экологическая экспертиза проектов.
50. Процесс планирования проекта.
51. Структура разбиения работ. Ошибки планирования.
52. Детальное планирование.
53. Ресурсное планирование.
54. Сметное и календарное планирование.
55. Документирование плана проекта.
56. Принципы управления стоимостью инвестиционного проекта. Оценка стоимости проекта.
57. Бюджетирование проекта.
58. Методы контроля стоимости проекта.
59. Отчетность по затратам.
60. Мониторинг работ по проекту.
61. Анализ результатов по проекту.
62. Принятие решений по проекту.
63. Управление изменениями по проекту.
64. Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных объектов.
65. Закрытие контракта по проекту.
66. Выход из проекта.
67. Методы управления содержанием работ.
68. Структура и объемы работ.
69. Управление временем по проекту.
70. Управление производительностью труда по проекту.
71. Управление качеством проекта.
72. Ресурсы инвестиционного проекта. Процессы управление ресурсами инвестиционного проекта. Принципы планирования ресурсов проекта.
73. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика в управлении проектами.
74. Формирование команды.
75. Организация деятельности персонала. Управление персоналом проекта.
76. Психологические аспекты управления персоналом проекта.
77. Управление рисками: основные понятия, анализ проектных рисков.
78. Программа маркетинга проекта.
79. Разработка маркетинговой стратегии проекта.
80. Менеджмент качества проекта.
81. Стандартизированные системы менеджмента качества.

Требования к подготовке доклада

Доклад является важной формой самостоятельной работы студентов и преследует цель углубленного изучения темы (научного исследования), которое предполагает изложение сути проблемы с приведением мнений ученых и специалистов-практиков, а также обоснование собственной точки зрения на основе анализа информации, полученной из специальной литературы, нормативных источников, и обобщения материалов правоприменительной практики.

Перед подготовкой необходимо:

1) выбрать тему и внимательно ознакомиться с содержанием соответствующей темы в учебнике;

2) изучить рекомендованную литературу, действующее законодательство о труде, материалы правоприменительной практики;

3) составить план работы и согласовать его с научным руководителем.

Объем доклада не должен превышать 10 страниц формата А4. В начале работы приводится план. На каждой странице, где студентом приводится цитата, необходимо делать сноску в общепринятом порядке с указанием автора, наименования работы, издательства, года издания и страницы. В конце работы приводится список использованной литературы.

Количество баллов	Критерии оценивания доклада (реферата)
2	При представлении и защите доклада (реферата) студент демонстрирует свободное владение заявленной проблемой, умение грамотно использовать физический понятийный аппарат в рамках доклада, умение вникнуть в суть задаваемого преподавателем вопроса по теме доклада и правильно на него ответить.
1	При представлении и защите доклада (реферата) студент демонстрирует владение заявленной проблемой, не полностью использует физический понятийный аппарат в рамках доклада, не всегда умеет вникнуть в суть задаваемого преподавателем вопроса по теме доклада и правильно на него ответить.
0	Доклад (реферат) не соответствует заявленной теме.

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

ПК-1.

Задание 1.
Прочитайте текст и установите соответствие.
Установите соответствие между управленческим документом инвестиционного проекта и его назначением:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Понятие	Характеристика
А. Концепция инвестиционного проекта	1. Формальное предложение изменить утверждённые параметры проекта с указанием причин и ожидаемых последствий.
Б. Технико-экономическое обоснование (ТЭО)	2. Предварительное изложение инвестиционной идеи, стратегической цели, ожидаемых результатов и ключевых ограничений.
В. Запрос на изменение проекта	3. Обоснование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта на основе вариантов, расчётов и исходных предпосылок.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В

Задание 2.
Прочитайте текст и установите последовательность.
Укажите обоснованную последовательность подготовки инвестиционной инициативы к решению о финансировании:
1. Разработать ТЭО и сравнить финансовые, технические и организационные варианты.
2. Принять инвестиционное решение и утвердить условия финансирования.
3. Сформулировать инвестиционный замысел и стратегические цели.

4. Провести предварительный анализ рынка, рисков и осуществимости.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Задание 3.
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.
В компании инвестиции в автоматизацию логистики должны поддерживать стратегию сокращения срока исполнения заказов. Какой показатель лучше всего подтверждает достижение именно стратегической цели проекта?
1. Количество проведённых совещаний проектной команды.
2. Доля освоенного первоначального бюджета без оценки результата.
3. Снижение среднего времени выполнения заказа относительно исходного уровня.
4. Число страниц подготовленного бизнес-плана.

Задание 4.
Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.
Какие элементы необходимы для обоснованной концепции инвестиционного проекта изменения бизнес-модели компании?
1. Измеримые цели и ожидаемые выгоды для организации.
2. Предварительные оценки бюджета, сроков и основных рисков.
3. Описание заинтересованных сторон и стратегических ограничений.
4. Утверждение проекта исключительно на основании рекламной презентации поставщика.

Задание 5

Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор.

Компания планирует запустить инвестиционный проект по внедрению автоматизированной системы управления складом. Какие элементы обязательны для формирования обоснованной предварительной концепции проекта?

1. Расчёт ожидаемого экономического эффекта (например, снижение издержек или рост оборачиваемости) с привязкой к целям компании.
2. Перечень ключевых этапов внедрения и ориентировочные сроки реализации каждого этапа.
3. Оценка требуемых инвестиций и источников финансирования, а также основных рисков (технологических, кадровых, рыночных).
4. Решение о старте проекта на основании восторженных отзывов коллег о продукте вендора.

Задание 6.
Решите задачу и запишите ответ.
Компания планирует автоматизировать склад. Базовые капитальные затраты — 30 млн руб.; ожидаемый дополнительный чистый денежный поток — 11 млн руб. ежегодно в конце каждого из четырёх лет. Ставка дисконта — 12% годовых, остаточная стоимость равна нулю. Поставщик предлагает дополнительный модуль за 3 млн руб. в момент запуска, увеличивающий ежегодный поток ещё на 1,5 млн руб. на протяжении тех же четырёх лет. Рассчитайте NPV базового проекта и приращение NPV от модуля.

Сформулируйте порядок управленческого согласования изменения.

ПК-2.

Задание 7.
Прочитайте текст и установите соответствие.
Соотнесите показатель эффективности инвестиционного проекта с его экономическим содержанием:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Показатель	Экономическое содержание
А. Чистый дисконтированный доход (NPV)	1. Отношение приведённой стоимости будущих поступлений к приведённой стоимости инвестиционных затрат.
Б. Внутренняя норма доходности (IRR)	2. Ставка дисконтирования, при которой NPV рассматриваемого денежного потока равен нулю.
В. Индекс доходности инвестиций (PI)	3. Сумма дисконтированных чистых денежных потоков проекта, включая первоначальные инвестиции со знаком минус.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В

Задание 8.
Прочитайте текст и установите последовательность.
Определите последовательность подготовки финансово-экономического заключения об инвестиционной эффективности проекта:
1. Рассчитать NPV, PI и дополнительные показатели по выбранной ставке.
2. Проверить обоснованность прогнозов объёма работ, выручки, затрат и сроков.
3. Оценить чувствительность результатов и подготовить решение с ограничениями.
4. Сформировать денежные потоки и выбрать согласованную ставку дисконтирования.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Задание 9.
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.
Проект цифрового производственного комплекса требует инвестиций 20 млн руб. в момент начала и обеспечивает 9 млн руб. в конце каждого из трёх лет. Ставка дисконтирования — 10%, остаточная стоимость равна нулю. Каков NPV проекта (округление до сотых млн руб.)?
1. −2,38 млн руб.
2. +2,38 млн руб.
3. +7,00 млн руб.
4. +20,00 млн руб.

Задание 10.
Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.
Какие данные необходимы для корректного расчёта NPV инвестиционного проекта?
1. Распределение инвестиционных затрат и чистых денежных потоков по периодам.

2. Экономически обоснованная ставка дисконтирования.
3. Временной горизонт и допущения об остаточной стоимости проекта.
4. Только общая сумма бухгалтерской выручки без затрат и сроков поступления.

Задание 11.

Вы готовите экономический раздел стратегического плана развития производственного подразделения на 5 лет. Вам нужно обобщить и критически оценить данные из отраслевых обзоров (отечественных и зарубежных), а затем выполнить расчёты для обоснования программы мероприятий. Какие действия строго необходимы, чтобы результаты соответствовали стандартам организации и были пригодны для представления руководству?

1. Выделить сопоставимые метрики из отечественных и зарубежных источников (например, CAPEX на единицу мощности, сроки окупаемости, уровень автоматизации), проверить их актуальность и методологию расчёта, отметить расхождения в подходах.
2. Взять средние значения из найденных обзоров без проверки методологии и источников — это «рыночный консенсус», он достаточен для расчётов.
3. Сформировать программу мероприятий с привязкой к целевым показателям стратегии компании, указать ответственных, этапы, контрольные точки и критерии успеха, а также допущения, на которых основаны расчёты.
4. Выполнить расчёты экономических разделов (NPV, IRR, срок окупаемости, чувствительность) по единой методике, принятой в организации, и представить результаты в утверждённых шаблонах с пояснительной запиской.

Задание 12.
Решите задачу и запишите ответ.
В инвестиционный проект внедрения производственной системы требуется вложить 24 млн руб. в момент начала. Чистые денежные притоки в конце каждого из следующих трёх лет составят по 10 млн руб. Ставка дисконтирования — 10%, остаточной стоимости нет. Рассчитайте NPV, PI и дайте вывод о коммерческой эффективности проекта

Количество баллов	Процент правильных ответов
4	80 – 100
3	60 – 79
2	40 – 59
1	20 – 39
0	0 – 19

РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

1. Понятие проекта, сущность процесса управления инвестиционными проектами, история науки.
2. Организация управления инвестиционными проектами в России.
3. Предпосылки зарождения методологии управления инвестиционными проектами за рубежом и ее эволюция до настоящего времени.
4. Классификация инвестиционных проектов по сферам деятельности, масштабу, длительности, степени новизны, частоте реализации.
5. Понятие жизненного цикла инвестиционного проекта, его фазы.
6. Участники инвестиционного проекта, их функции и полномочия.
7. Разработка правил инвестиционного проекта. Целеполагание. Формулировка целей. Устав проекта.

8. Содержание инвестиционного проекта (SOW).
9. Правила инвестиционного проекта: иерархия подчиненности. Матрица ответственности. План коммуникаций.
10. Разработка концепции инвестиционного проекта: цель, задачи, основные этапы.
11. Государственное регулирование инвестиционной деятельностью
12. Анализ проектных рисков
13. Современные тенденции в развитии организационных структур управления
14. Современная концепция управления качеством инвестиционного проекта
15. Обзор многофункциональных программных комплексов по управлению инвестиционными проектами, представленных на российском рынке
16. Обзор практики экспертизы специальных проектов.
17. Автоматизация проектных работ.
18. Особенности системы проектного финансирования в развитых странах.
19. Преимущества и недостатки проектного финансирования.
20. Порядок проведения подрядных торгов.
21. Критерии оценки системы качества по М. Болдриджу (МВКОЛ)
22. Взаимосвязь качества инвестиционного проекта и качества продукции инвестиционного проекта.
23. Управление завершением инвестиционного проекта.
24. Типичные ошибки планирования инвестиционных проектов и их последствия.
25. Понятие бюджетирования инвестиционного проекта, классификация и порядок разработки бюджета.
26. Основной бюджет инвестиционного проекта и его составляющие: бюджет материальных ресурсов, бюджет трудовых ресурсов, бюджет затрат на организацию и управление проектом
27. Приёмка в эксплуатацию законченных строительством объектов.
28. Эффективные формы выхода из инвестиционного проекта.
29. Содержание и место управления ресурсами в общей системе управления инвестиционными проектами.
30. Порядок формирования и использования ресурсов инвестиционного проекта.
31. Процессы управления ресурсами.
32. Системный анализ продолжительности и затрат инвестиционного проекта.
33. Состав и анализ факторов потерь времени.
34. Формы контроля производительности труда.
35. Порядок формирования команды инвестиционного проекта.
36. Системы мотивации персонала инвестиционного проекта.
37. Формирование и развитие творческого потенциала инвестиционного проекта.
38. Определение требований к маркетинговым исследованиям с помощью матрицы Р. Кюна.
39. Определение оптимального количества релевантной информации в маркетинговом исследовании инвестиционного проекта.
40. Управление изменениями инвестиционного проекта.
41. Контрольно-измерительные материалы.
42. Организация управления проектами. Понятие команды инвестиционного проекта. Формирование команды для работы над проектом.
43. Понятие «проектного риска», идентификация рисков, сущность риск-менеджмента.
44. Классификационные признаки рисков: технические, организационные, управленческие, внешние.
45. Методы качественной и количественной оценки рисков. Способы предотвращения и пути минимизации наиболее часто встречающихся рисков в проектной деятельности предприятия.
46. Декомпозиция как первый этап планирования – понятие, суть, этапы.

47. Критерии оценки эффективности WBS.
48. Расписание исполнения инвестиционного проекта. Задачи start-to-start, Finish-to-finish, критический путь, Диаграмма Ганта.
49. Правила формирования инвестиционного пакета работ.
50. Критерии завершения выполнения инвестиционного проекта.
51. Виды и роль контрольных событий в расписании исполнения инвестиционного проекта.
52. Выявление взаимосвязи между задачами инвестиционного проекта.
53. Оценка пакетов работы – третий этап планирования.
54. Этап распределения ресурсов.
55. Основные правила оценки проектов.
56. Методы получения оценок.
57. Обеспечения баланса инвестиционного проекта.
58. Модель высокоэффективной проектной команды.
59. Управление конфликтами в ходе управления инвестиционными проектами.
60. Основные методы управления коммуникациями в проектной команде.
61. Стадии управления изменениями инвестиционного проекта.
62. Оценка исполнения расписания инвестиционного проекта.
63. Основные показатели эффективности инвестиционного проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи инвестиционного проекта. Примеры успешных и неудачных инвестиционных проектов.

Количество баллов	Критерии оценивания контрольной работы
4	Хорошее владение методикой выполнения контрольной работы, способность пояснить трактовать полученные результаты
2	Хорошее владение методикой выполнения контрольной работы, недостаточная способность пояснить полученные результаты
3	В целом успешное владение методикой выполнения контрольной работы, наличие ошибок и неточностей
1	Решение отсутствует / Множественные ошибки в применении методик решения задач.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Управление проектами: учебник для бакалавров / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под ред. Е.М. Роговой. – М.: Издательство «Юрайт», 2013. – 383 с. – Серия: Бакалавр. Базовый курс.
2. Заренков В. А. Управление проектами : учеб. пособие / В. А. Заренков. – 2-е изд. – М. : Изд-во АСВ, 2006.
3. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: учебное пособие – 4-е изд. М.: Омега-Л, 2007.

Дополнительная литература

1. Клиффорд Ф. Управление проектами: практическое руководство / Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон М.: Изд-во «Дело и Сервис» , 2003.
2. Локк Д. Основы управления проектами Издательство: HIPPO М.: 2004.
3. Масловский В. П. Управление проектами: конспект лекций / В. П. Масловский. – Красноярск : ИПК СФУ, 2008.

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и программного обеспечения, необходимых для освоения дисциплины

1. Университетская библиотека онлайн. http//www.biblioclub.ru
2. Электронно- библиотечная система «Лань». http//www.e.lanbok.com
3. Российская научная электронная библиотека, интегрированная с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ). http//www.elibrary.ru

5.3 Перечень методических указаний

5.4 Другие учебно-методические материалы

6. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Программный комплекс «Корпорация+». Лицензия №
2. Программный комплекс «1С Бухгалтерия». Лицензия № 11745-80 (1С: КП ПРОФ УЗ).
3. Обучающий комплекс «SF Education. Инвестиционный аналитик».
4. Обучающий комплекс «Skillbox. Инвестиционный аналитик».

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	**Вид занятий**	**Наименование оборудования, программного обеспечения**
1	**2**	**3**
Учебные аудитории для проведения учебных занятий: **Аудитория № 250.**	Лекции Практические занятия	*Оборудование:* учебная мебель; доска; мультимедийный проектор; переносной экран; учебно-наглядные пособия; демонстрационные плакаты
Для лиц с ОВЗ: **Аудитория № 102.**	Лекции Практические занятия	*Оборудование:* учебная мебель; технические средства обучения; доска; мультимедиапроектор; экран переносной; персональный компьютер; wi-fi роутер
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерной техникой, с возможностью подключения к сети Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду Организации: **Аудитория № 248.**	Самостоятельная работа	*Оборудование:* учебная мебель; доска; персональные компьютеры: процессор; монитор; мышь.

ЛИСТ АКТУАЛИЗАЦИИ

Рабочая программа дисциплин является актуальной на 2026-2027 учебный год с согласно заседания кафедры от «24» июня 2026 г., протокол № 11.

Заведующий кафедрой _____  ____/ Якшимбетова Г.И/